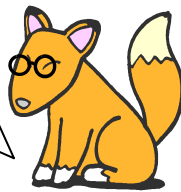


みなさまの経営のお役に立つ情報を発信します！



あけましておめでとうございます！
本年も、より一層のご支援、ご高配を賜りますよう、
何卒よろしくお願い申し上げます。

今年が皆様にとって日々元気で笑って過ごせる
一年となりますように (^ ^)

経営の基本

従業員さんに「やる気」を出してもらうには？

「給料」を上げて従業員さんの「やる気」はあまりあがらない、とアメリカの経営学者のハーズバーグが言っています。

【給料、経営方針、労働条件、対人関係など】を「衛生要因」といい、改善すると「不満」は減るのですが「やる気」はあまりあがらないそうです。

また、【達成、承認、やりがい、責任、昇進、自己成長など】を「動機づけ要因」と言い、改善すると仕事への「やる気」があがるそうです。従業員さんに「やる気」を出してもらうために、「衛生要因」にばかり目がいってませんか？「動機づけ要因」は「衛生要因」よりも定性的な項目が多く、具体的に改善をすることが難しいです。しかし、おカネをかけずに改善できる項目も多いので、ご興味のある方はぜひお試しください。（柳沢）



● 年末年始・特別企画クイズ 第2弾(中級編)

赤の帽子が3つ、白の帽子が2つある。3人を縦1列に並べて、5つの帽子の中から3つをかぶらせ、残りの帽子の色は3人にわからないようにした。また前にいる全ての人の帽子の色はわかるが、自分や後ろの帽子の色はわからない。まず一番後ろの人に自分の帽子の色を聞くと、わからないと答えた。次に真ん中の人に自分の帽子の色を聞くと、わからないと答えた。さて、一番前の人の帽子の色は何色でしょうか。 正解者のうち、ご希望の方に広告権を差し上げます！



最近印象に残った番組

ご覧になられた方も多いかと思いますが、NHKで「躍動するチャイナマネー」という番組が放送されています。世界各地で繰り広げられる中国ビジネスに関するノンフィクションで、私がこの間みたのはM&Aに関する話でした。

中国国内の企業から依頼を受けての、海外企業の買いかしくは企業部門の買いです。買収ターゲットは欧米および日本企業がメインです。「買収資金がよくもまあ調達できるなあ」と思いながらみていましたが、番組最終のM&A会社社長のコメントは「国が海外企業の買収を奨励している。だから当然、銀行はM&Aに関しては融資に積極的だ」というものでした。ちょっとした衝撃を受けました。

たまたまですが、本日、中国の中央銀行が預金準備率を引き上げたとの報道がありました。輸出が回復すれば人民元上昇を期待しての資金流入は増加傾向になり、資金は流動するという事実も背景にあるようです。

私見ですが、中国は「今動いている国」という印象です。（北川）

**2月1日(月)は 給与支払報告書の提出(各市区町村)
法定調書合計表の提出(税務署)
固定資産税の償却資産に関する申告**

の提出期限です！

期限を守って、必ず提出いただきますようお願いいたします。



前回のクイズの答え 1.天使 2.悪魔 3.人間